

Manta, Ecuador Junio de 2015

A quien pueda interesar:

TADEL S.A., es una de las principales empresa ecuatorianas de producción y exportación de Harina de Pescado, con más de 13 años en el mercado nacional e internacional. Se ha destacado por producir un producto con altos estándares de calidad de Harina de Pescado, por ser pionera en la industría por el método de secado que utiliza (Secado al Vapor) y su alto compromiso con el medio ambiente. Tiene una capacidad de producción de 25 TM por hora y hoy en día cuenta con un amplio portafolio de clientes en mercados de América, Europa y Asia.

En Junio de 2015 finalizamos el proyecto de Mejora en Productividad llamado "Norte", después de 7 meses de trabajo conjunto con la firma London Consulting Group. Durante éste proyecto desarrollamos los procedimientos, herramientas y políticas apoyados sobre la metodología de Implementación de Soluciones de London Consulting, y se impactaron positivamente las áreas de Producción y Planificación. La metodología aplicada y la dedicación del personal de TADEL, acompañada con un programa de gestión del cambio, fueron el pilar para el logro de los objetivos fijados. Hombro a hombro nuestro personal y el equipo de consultores realizaron la implementación de nuevos modelos de operación, medición y gestión. Estos cambios han generado en nuestro personal una cultura de cumplimiento a resultados permitiendo alcanzar los siguientes beneficios cualitativos y cuantitativos durante el periodo del proyecto:

Cuantitativos

- ✓ Se logró un incremento en rendimiento equivalente a 6,000 sacos anuales (300 TM) de Producto Terminado, al obtener una mayor conversión de sacos de producto terminado por tonelada de materia prima procesada.
- √ Reducción de tiempo de espera en la recepción de materia prima en un 72% lo que ayuda a reducir la descomposición de la misma.
- ✓ Reducción del 8% de consumo de bunker por tonelada procesada.
- ✓ Reducción del costo de horas extras en un 28% por medio de una mejor planificación de horarios.

Cualitativos

- ✓ Implementación de una cultura de supervisión activa enfocada en los objetivos de la empresa y dotada con las herramientas de control y gestión para su labor diaria.
- ✓ Implementación de un sistema de indicadores en línea (dashboard) con una definición clara de qué medir y controlar, facilitando el establecimiento de planes de acción a las desviaciones respecto a los objetivos en el día a día.
- Implementación del Comité de Producción enfocado en la búsqueda de la mejora contínua (incremento de productividad y rendimiento)
- ✓ Implementación del Comité de Gastos enfocado en buscar negociaciones con proveedores nuevos y actuales para buscar un mayor beneficio para la compañía.

Podemos mencionar con satisfacción que nuestro objetivo se cumplió a cabalidad, lográndose un ROI de 1.2:1 al finalizar el proyecto y una 4.3:1 proyectado a un año, esperando que esto se potencialice con la maduración de los proceso implementados.

Finalmente, deseamos destacar el trabajo realizado por London Consulting Group, tanto en la aplicación de su metodología como su compromiso y el alto profesionalismo de su personal, por lo que no tenemos duda alguna de recomendarlos ampliamente.

José Abdon Muñoz Rodriguez Gerente General

Juan Carlos Calero Velasco Presidente

> Km. 7 ½ Vía Manta- Rocafuerte Telf.: (5935) 3701190

Cel.: +593998697393 / +593999610505 E-mail: gerenciajm@tadel.com.ec

Jaramijó - Ecuador