

A quien pueda interesar:

San Fernando, empresa líder a nivel nacional en los mercados de carne de aves, huevos, cerdo y embutidos, realizó junto con London Consulting Group un proyecto de consultoría enfocado a optimizar y hacer eficiente los procesos en las áreas de Planeamiento, SACA y Crianza de aves vivas (pollos), durante los meses de Mayo a Diciembre de 2015.

Mencionamos algunos de los principales resultados alcanzados:

Planeamiento:

- Se desarrollaron herramientas de planificación como: Ajuste de capacidad productiva, programación de plantas de incubación a planteles, predictivo de pedidos de distribuidores y mayoristas, distribución de alimento balanceado, programación diaria y proyección de saca de AAVV.
- Disminución de la variación porcentual de adicionales en terminador vs el plan.
- Se optimizó el uso de plantas de incubación, obteniendo una disminución del costo de alquiler de plantas a terceros.
- Mejora logística para disminuir el costo de trasporte de pollos BB del sur al norte del país.

SACA:

- Definición e implementacion de días típicos para los principales cargos operativos y de supervisión del área.
- Diseño e implemantación de herramienta de cálculo de merma por cada etapa del proceso.
- Disminución de la merma de peso y de mortalidad.
- Disminución de la merma de tiempo.

Crianza:

- Definición e implementacion de días típico para los principales cargos operativos y de supervisión del área.
- Cálculo de personal óptimo operativo y de supervision para la operación de cada plantel de acuerdo a las condiciones físicas.
- Diseño y gestión de indicadores operativos.
- Cumplimiento en la ejecución del descanso efectivo de planteles.

Desarrollo de Habilidades de Gestión:

- Se dictaron seminarios de desarrollo de habilidades de gestión y de agentes de cambio a personas desde cargos tácticos hasta operativos de San Fernando.

Como resultado de las mejoras operativas se ha obtenido un retorno sobre la inversión (ROI) acumulado al finalizar el proyecto de 0.8:1, con una proyección anual de 5.3:1. (ROI)

Por lo anterior, recomendamos a London Consulting Group, como una empresa profesional y con alto nivel de compromiso en alcanzar las metas trazadas junto con nuestro personal.

Atentamente,

Eliot Chahuan Gerente General Luis Raúl Puiggros Gerente Corporativo de Administración Y Finanzas

Carlos Izaguirre

Gerente de Gestión Operativa y

Mulle

Compras

Sede San Isidro:
Juan de Arona 720.
Sede Surquillo:
Av. República de Panamá 4295.
T. 213 5300
www.san-fernando.com.pe