SanDiego

Guatemala, marzo de 2023

A quien corresponda,

Grupo San Diego, con más de 130 años de operación es uno de los principales ingenios azucareros de Guatemala, el cual cuenta con más de 5,000 colaboradores, posee una capacidad de molienda en su ingenio Trinidad de 2.5 millones de toneladas de caña de azúcar en zafra; y una capacidad operativa de producir 120 MW de energía eléctrica para el mercado regional.

Grupo San Diego tiene un firme compromiso con la calidad, la mejora continua de los procesos y la optimización de recursos, como parte del Plan Estratégico, entre los meses de junio 2022 a marzo 2023 en conjunto con London Consulting Group desarrollamos el Proyecto "Optimus Excelencia Operacional", enfocado a mejorar los resultados de los procesos de Producción Agrícola, Taller Agrícola, Compras y Administración de Inventarios.

Las iniciativas definidas y las soluciones implementadas en los diferentes "Sprints", entre las áreas alcance del estudio y el equipo de London, nos han generado las siguientes mejoras significativas:

PRODUCCION AGRICOLA

- 31% de mejora al cumplimiento de secuencia de labores agrícolas, pasando de un 37.06% a un 48.54%, lo cual proyecta un incremento del 2,65% de producción adicional por hectárea para la zafra 2023-2024, en condiciones similares.
- 98% de reducción del costo de mano de obra extraordinaria no autorizada.
- 97% de reducción en excedente de pago de tratos por labores agrícolas.
- 97% de reducción en excedentes de agroquímicos para labores agrícolas,
- 96% de reducción de errores en la captura de centros de costos para la aplicación de agroquímicos y mano de obra.
- 0.8% de mejora en el costo de arriendo de fincas a renovar en la zafra 2022-2023.

TALLER AGRICOLA

- 1% de mejora en la disponibilidad de la maquinaria agrícola, pasando de un 92,11% a 93,34%.
- 45% de reducción de horas extra en época de no zafra y 15% de reducción de horas extra en época de zafra.
- 4% de mejora en el consumo de Diesel (gal/km) de cabezales.
- 1% de mejora en el consumo de Diesel (gal/h) de equipo de riego propio.
- 70% de incremento en el aprovechamiento de llantas premium.
- 26% de reducción de costo de mantenimiento preventivo en vehículos livianos

COMPRAS Y ADMINISTRACION DEL INVENTARIO

- 5% de reducción en el inventario con exceso de cobertura.
- 94% de recuperación de materiales e insumos vencidos.
- 0.8% de mejora en la negociación de compras transaccionales de insumos.
- 0.3% de mejora en la negociación de compras transaccionales de servicios.

ACELERACIÓN DIGITAL

- Se diseñaron e implementaron 2 tableros en Power Bi para el cumplimiento y programaciones de labores agrícolas.
- Se desarrollo un formulario en App Sheet para la solicitud de salida de agroquímicos en campo.
- Se fortalecieron los candados operativos en la intranet para el control del pago excedente de mano de obra.

13 Calle 2-60 Zona 10, Edificio Topacio Azul, Nivel 11 - PBX: 2421-3100 - FAX: 2367-0150

SanDiego

- Se fortaleció e impulso el uso de las aplicaciones móviles para la captura de registros de M.O. y maquinaria.
- Se diseñó e implementó 3 tableros en Power Bi para el cumplimiento de mantenimientos, disponibilidad y M.O.
- Se fortalecieron los candados operativos en el sistema para el control de horas extra, movimientos de llantas y asignación de mantenimientos preventivos y correctivos.

Resaltamos el profesionalismo y efectividad de la metodología de London Consulting Group, así como el trabajo colaborativo y ágil en conjunto con nuestro personal, que resultó en un Proyecto exitoso, con un Retorno sobre la Inversión (ROI) a fin del Proyecto de 1.4 a 1 y una proyección al final de la zafra 2023-2024 de 4.8 a 1, superando las expectativas. Adicionalmente esperamos que al final de la zafra 2023-2024 el ROI llegue al 8 a 1, al capitalizar el incremento en TCH por cumplimiento de secuencia de labores agrícolas.

Atentamente,

| | | |
|---|---|---|
| Alfredo Vila Girón<br>Presidente | Fraterno Vila Girón<br>Director | Rolando Yon Bosque<br>CFO |