

A quien corresponda:

Bogotá, Colombia, julio de 2020

Gerdau Diaco compañía líder del sector de acero colombiano, tiene plantas y puntos de venta en más de 15 departamentos en Colombia, cuenta con más de 1300 empleados y una facturación superior a los US\$ 350 millones anuales, produce y comercializa aceros largos bajo las normas de calidad y sismo resistencia del país. Dentro de la estrategia de negocio, ha desarrollado prácticas innovadoras y sustentables, con el objetivo de generar valor a todos los grupos de interés. En el 2017 Gerdau Diaco se consolidó como joint Venture Gerdau-Putney.

Durante enero y junio del 2020, con un equipo del área de planificación a cargo del Director Financiero así como la participación multidisciplinaria de más de cuarenta colaboradores de diferentes áreas de la empresa y acompañados por dos Consultores de London Consulting Group [durante 24 semanas calendario](#), hemos desarrollado nuestra planeación estratégica **Road Map 2020-2025**, este plan incluyó la definición fundamental y táctica, objetivos estratégicos, líneas estratégicas de acción y los planes operativos detallados para cada área, lineamientos para evaluar y alinear nuestro modelo de negocio para maximizar nuestra rentabilidad y potenciar nuestro crecimiento. Dentro del desarrollo metodológico consolidado en conjunto, se desarrollaron las siguientes actividades clave:

- Más de 16 horas hombre dedicadas en entrevistas con ejecutivos, 233 encuestas realizadas en toda la organización para identificar expectativas y alineación estratégica, acercamiento con agremiaciones externas como insumo para el Roadmap.
- Elaboración de análisis internos y externos, utilizando herramientas como PESTEL, CANVAS, PORTER, así como procesamiento de información generando más de 290 análisis estadísticos que se consolidaron en un informe para el entendimiento de la situación actual y generación de hallazgos relevantes para el diagnóstico estratégico.
- Sesiones de presentación de hallazgos con equipos, más de 10 horas con la participación de más de 50 invitados donde se realizaron 8 análisis DOFA, generando un DOFA consolidado de 1,075 variables (168 Amenazas, 515 Debilidades, 132 Fortalezas, y 260 Oportunidades).
- Desarrollo de sesiones durante 2 días para la priorización y planeación de iniciativas con los miembros del comité ejecutivo donde se definieron más de 30 estrategias.
- Más de 60 sesiones y acompañamientos generando foros de discusión y presentación de proyectos encaminados a fortalecer las estrategias.
- Talleres virtuales donde se categorizaron las iniciativas y estrategias en nuevos modelos y algoritmos, nuevos modelos de negocios y cambios operacionales.
- Evaluación de la viabilidad de cada iniciativa y estrategia, cuantificación de impacto y matrices de despliegue de actividades para los siguientes periodos de tiempo.
- Generación de herramientas de análisis para evaluación de viabilidad de proyectos con sus proyecciones a 5 y 10 años, con sesiones de acompañamiento con el responsable de cada iniciativa.
- Documentación y comunicación del roadmap junto con su plan de despliegue y monitoreo para la ejecución.

La dedicación de los miembros del equipo, así como la metodología utilizada entre Gerdau Diaco y London Consulting Group nos permitió involucrar a todos los líderes de la organización para la consecución de este Roadmap 2020-2025. Por lo anterior, recomendamos a London Consulting Group como una compañía profesional y comprometida que ha logrado cumplir con nuestras expectativas.

Atentamente,



Carlos F. Vanegas Ramírez
CEO - Gerdau Diaco & Gerdau Metaldom