

A quien corresponda:

Santo Domingo, República Dominicana, noviembre de 2018

Gerdau es la empresa líder en el segmento de aceros largos en las Américas y una de las principales proveedoras de aceros largos especiales del mundo, es la mayor recicladora de Latinoamérica y en el mundo, cuenta con más de 45 mil colaboradores; posee plantas industriales en 14 países de las Américas, Europa y Asia.

Durante enero y agosto de 2018, desarrollamos en conjunto con London Consulting Group el proyecto "**Atrévete**" en las áreas operativas del negocio con impactos relevantes para **Gerdau MetalDOM** en República Dominicana y **Gerdau Diaco** en Colombia. Dándole continuidad al proyecto, desplegamos entre enero y noviembre de 2018 iniciativas enfocadas en Estructura Organizacional para el **Joint Venture**. Algunos logros representativos y resultados fueron los siguientes:

- 7% de Reducción en el SG&A generado por las cuentas afectadas por salarios para el Joint Venture.
- 3% de Reducción en el COGS generado por las cuentas afectadas por salarios para el Joint Venture.
- Evaluación y Balanceo de cargas de trabajo para más de 530 personas.
- Levantamiento y Análisis de 2580 procesos 15310 actividades.
- Diseño de arquitectura organizacional a nivel macro y micro para las dos operaciones.
- Definición de plan de trabajo para el despliegue e implementación de los cambios funcionales y estructurales.
- Diseño y actualización de descriptivos de puesto con los nuevos roles y funciones en las áreas de impacto.

El proyecto concluyó exitosamente en el tiempo acordado, generando un retorno de la inversión al cierre de octubre de **1.5 a 1**, con una proyección a 12 meses de **6.2 a 1**, sobrepasando la expectativa y estimación inicial, gracias al trabajo profesional tanto del personal de Gerdau MetalDOM y Diaco como de London Consulting Group.

El manejo del cambio, la dedicación de los miembros del equipo, así como la metodología, la manera en que esta fue aplicada de acuerdo con las diferentes etapas del proyecto, nos permitió la consecución de los resultados cualitativos y cuantitativos.

Por lo anterior, nos es grato recomendar a London Consulting Group como una firma profesional y comprometida, que contribuye al cambio cultural a través de la implementación práctica de soluciones, del liderazgo y compromiso para capitalizar los resultados tangibles en el corto plazo.

Atentamente:



Carlos F. Vanegas Ramirez

CFO - Gerdau Diaco & Gerdau MetalDOM



Rodrigo Belloc Soares

CEO - Gerdau Diaco & Gerdau MetalDOM



Ingrid Lapaix

CHRO - Gerdau Diaco & Gerdau MetalDOM