MERA FONDEUR
INGENIERIA & PROYECTOS

República Dominicana, Diciembre 2022

A quien pueda interesar:

Mera Fondeur Ingeniería y Proyectos, es una empresa del sector de la Construcción. Cuenta con más de 50 años de experiencia en el ramo de la construcción tanto de infraestructura y edificaciones, los cuales mantienen su compromiso y valores de apertura, calidad y liderazgo. Ingeniería y Proyectos, se identifica por su enfoque en innovación, uso de nuevas tecnologías y del crecimiento del negocio y de su personal.

Durante los meses de mayo a septiembre 2022 hemos realizado en conjunto con la firma London Consulting Group un proyecto que tuvo como objetivo la definición de la Cadena de Valor junto con un alineamiento de las Funciones principales para llevar a la empresa a un siguiente nivel de Gestión. El proyecto tuvo como objetivo el análisis, diseño y desarrollo de los principales procesos y herramientas para su correcto funcionamiento.

Dentro de los principales entregables se realizaron las siguientes:

- Definición de la Cadena de Valor objetivo apalancado el flujo en 4 ejes funcionales.
- Diseño de la Estructura Funcional para apalancar los procesos definidos.
- Diseño y Definición de19 Modelos conceptuales en 4 ejes funcionales de la cadena de valor.
- Diseño de 64 Procesos con su flujo y procedimiento.
- Elaboración de formatos y herramientas digitales principalmente en Microsoft Power BI y Power Apps:
    - 32 Formatos y herramientas de construcción:
        - Gestión de cronograma de obra en Project Web.
        - Seguimiento de gastos de obra.
    - 12 Ingeniería de proyectos:
        - Digitalización de presupuesto facilitando la integración a los sistemas de contabilidad.
        - Generación de plan y programación de Abastecimiento.
        - Definición de estructura de cronograma en Project Desktop.
        - Generación de rutinas de inspección.
    - 4 Abastecimiento:
        - Herramienta de seguimiento de órdenes de compra.
        - Herramienta de estudio de materiales (costo unitario y volúmenes).
        - Herramienta de estudio de proveedores (volumen por material).
    - 12 Desarrollo:
        - Pipeline de clientes.
        - Seguimiento de experiencia de los clientes.
        - Seguimiento de licitaciones, tramites y permisología.
- Diseño de herramienta en PBI para el seguimiento de los resultados financieros de las obras
- Diseño del Modelo de Gestión de Proyectos por medio de la herramienta Microsoft Project generando presupuesto, explosión de materiales, cronograma y ruta crítica, enlazado con el ERP para tener la información automatizada digital para su gestión.
- Diseño de 14 Semanas típicas y checklists de coaching de las principales posiciones de la estructura funcional, con las actividades que agregan valor dentro de cada posición.
- Diseño de Mapa de indicadores de 4 ejes funcionales, 20 indicadores de gestión con respectivas fichas técnicas.
- Diseño de estructura de seguimiento de proyectos y comunicación interdepartamental en Teams.
- +40 Horas de capacitación en los principales procesos y herramientas de los modelos de gestión.
- Entrenamiento "Train the Trainners", entrenando a la persona encargada de entrenar al resto del equipo.
- +7 Ciclos de implementación directa y seguimiento de implementación parcial diario y semanal.
- +18 Acompañamientos de Juntas Operativas de Desarrollo, Ingeniería de Proyectos y Construcción.
- Implementación del Modelo de Gobierno.

Podemos mencionar con satisfacción que se han cumplido con las expectativas del proyecto, dejándonos con bases sólidas para la implementación de un nuevo Sistema de Gestión, logros alcanzados gracias al aporte y colaboración en conjunto del personal de Ingeniería y Proyectos y de London Consulting Group.

Por lo anterior, nos es grato recomendar a **London Consulting Group** como una firma profesional y comprometida, que contribuye al logro de las metas trazadas en el plazo establecido.

Atentamente,

Alejandro Fondeur
Gerente General