

República Dominicana, Octubre 2022

A quien pueda interesar:

Hoyo de Lima Industrial, es una empresa dedicada a la fabricación de productos para la construcción. Cuenta con mas de 60 años de experiencia en la fabricación de productos como son el Hormigón Asfaltico e Hidráulico, Blocks y Adoquines, Tubos de Hormigón y Agregados, pionera en la industria automatizada de fabricación de materiales en el Cibao, ha mirado siempre hacia delante, evolucionando constantemente en función de las necesidades del mercado, extendiendo su actividad y diversificando en nuevos ámbitos de productos y servicios para exceder las expectativas de sus clientes.

Durante los meses de marzo a octubre de 2022 hemos desarrollado en conjunto con la firma London Consulting Group, un proceso de mejora operacional con foco en las áreas Abastecimiento, Producción, Mantenimiento y Costos. Alguno de los logros y resultados más representativos fue:

- Incremento del 27% en el OEE de las Planta de Moldeados.
- Reducción del 26% en las Paradas de la Planta de Moldeados
- Incremento en 33% en Producción Hormigón Hidráulico
- Incremento en el Rendimiento de Combustible del 29% en los Vehículos Ligadores.
- Incremento en el Rendimiento de Combustible del 14% en la Palas.
- Reducción del 8.7% en Costo de Producción Agregados
- Reducción del 9.4% en Costo de Producción Blocks.
- Reducción del 3.8% en Costo de Resistencia 210 y 280.
- Cumplimiento del 89% en el Cierre de OT Mantenimiento Equipos
- Cumplimiento del 77% en el Cierre de OT Mantenimiento Industrial.

Otros beneficios e impactos del Proyecto:

- Diseño de Simulador de Costos acuerdo a la Cadena de Valor
- Diseño de Elaboración de Presupuesto Ventas para la planificación de las operaciones
- Diseño y Seguimiento de los Modelos de Gestión del Margen de Contribución por Familia.
- Diseño del Modelo de reabastecimiento y Parametrización de Puntos de Reorden PT y MRO.
- Diseño de Plan y Ejecución de Mantenimiento Preventivo (Equipos pesados y transporte e Industrial).
- Parametrización y Reimplementación del Sistema de Información Gerencial.
- Diseño e Implementación de 22 Herramientas Digitales para visualización y captura de información.
- Diseño de Implementación de 18 Indicadores de Control en Power BI.
- Se dedicaron mas de 50 horas para capacitación e implementación de herramientas

El Proyecto a concluido exitosamente, los beneficios económicos del proyecto a la fecha han generado un retorno de la inversión sobre la inversión de 0.5 a 1 y tenemos proyectado obtener un retorno de 1.8 a 1 al finalizar el periodo proyectado, superando las expectativas y sobrepasando el retorno estimado en la etapa diagnostico

Por lo anterior, nos es grato recomendar a London Consulting Group como una firma profesional y comprometida, que contribuye al logro de las metas trazadas en el plazo establecido.

Atentamente.

RICARDO FONDEUR VICTORIA PRESIDENTE GRUPO MERA FONDEUR