

Quito, Ecuador Mayo del 2024

KUBIEC es una empresa ecuatoriana fundada en 1995 y que existe para acelerar el cambio hacia una construcción sustentable, fabricando y comercializando productos y servicios para la construcción y la metalmecánica. **KUBIEC** es la primera empresa del sector certificada Carbono Neutro del Ecuador, cuenta con más de 800 SKUs con los cuales compete en distintas categorías de Tubería, Perfiles, Techos y Paneles.

Durante 7 meses hemos desarrollado en conjunto con London Consulting Group el proyecto Prometeo, con el objetivo de mejorar nuestras operaciones y sistemas de información en las áreas de S&OP, Gerencia Comercial Seriadados y Superintendencia de Producción Seriadados. El proyecto representó un viaje de transformación digital e innovación, el cual fue desarrollado de acuerdo con la metodología de London Consulting Group. Con el uso de metodologías ágiles y herramientas colaborativas, se desarrollaron los tableros de información, nuevos procesos para la operación y el modelo de gobierno que asegura la rendición de cuentas.

Los principales resultados obtenidos por área fueron los siguientes:

S&OP

- Reducción del inventario de lento movimiento del 36% de producto terminado.
- Reducción del 22% del valor del Inventario total de PT de la división de seriadados (commodities).
- Implementación de Matrices Costo Consumo en Power BI que permiten el seguimiento de los inventarios de PT, Producto Semi-Elaborado, MP y Repuestos para el control del capital de trabajo.

Gerencia Comercial Seriadados

- Incremento de la venta cruzada en toneladas de 4%.
- Implementación de herramientas (Power BI) enfocadas a mejorar la productividad y gestión:
 - Matriz de Indicadores del Gerencia Comercial Seriadados.
 - Herramienta de Venta Cruzada.
 - One page del vendedor.
 - Pedido Sugerido.
 - Matriz RFT – RFM (Resencia, Frecuencia y Monto)
- Diseño, capacitación e implementación de los sistemas de ventas para seriadados y de supervisión activa de los equipos de ventas de cada una de las zonas.

Superintendencia de Producción Seriadados

- Incremento de disponibilidad de máquinas por 20.5% del total de horas máquinas utilizadas.
- Aumento de velocidades de operación por 73.4% durante implementación de mejoras.
- Incremento de Calidad por 2.15% generando mayor Producto Terminado.
- Aumento de Productividad OEE por 103.7%.
- Reducción de 81.9% del Costo de Transformación por TON por Horas Extras.
- Disminución de 19.4% del Costo de Transformación por consumo de Energía Eléctrica.

Por lo anterior, nos es grato recomendar a London Consulting Group como una firma profesional y comprometida, que contribuye al cambio cultural. A la fecha de finalizado el proyecto hemos alcanzado un ROI de 0.6:1 y a un año post-proyecto se tiene una proyección de ahorro de 2.2:1.

Queremos reconocer el compromiso y profesionalismo mostrado por el personal de LONDON CONSULTING GROUP, así como la efectividad del trabajo realizado en conjunto con el personal del Kubiec.

Atentamente:

Henry Yandun
Presidente Ejecutivo
KUBIEC S.A.