

A quien pueda interesar:

Durante los últimos años, el Ingenio San Antonio siempre ha estado en los primeros lugares en cuanto a productividad basado en la producción de Toneladas de Caña por Hectárea y Toneladas de Azúcar por Hectárea. Lo anterior hace que el Ingenio sea una empresa líder dentro de la industria azucarera gracias a su óptima gestión de recursos y operación.

Durante los últimos 10 meses hemos desarrollado con **London Consulting Group** el **Proyecto InnovISA**, con el objetivo de transformar nuestros modelos de trabajo agrícolas, priorizando el rendimiento y costo agrícola, la sistematización y el fortalecimiento de la gestión colaborativa basada en datos. Esta transformación es el resultado de nuestra apuesta por la innovación, transformación digital y uso potente de la tecnología aplicada, metodologías ágiles, un mindset organizacional colaborativo y la mejora en la rentabilidad de nuestras operaciones, de lo cual resaltamos:

Planificación y Programación Agrícola:

- Desarrollo de metodología para incrementar la concentración de sacarosa por clúster, evaluando condiciones específicas por lote, de manera que sostenga el rendimiento de TCH y asegure la longevidad del cultivo.
- Desarrollo de la metodología de "ventana de suspensión de riego", proyectando para la zafra 24-25 una disminución del 16% en la caída habitual del TCH, comparando el 1er tercio contra el 3ro, y un incremento del 2% en kg de azúcar por tonelada (análisis directo), para el área con riego del 3er tercio.
- 90% de cumplimiento a ventana de labores en zafra 24-25, mejorando 5% respecto a la zafra récord.
- 74% de cumplimiento al programa de servicios en zafra 24-25, mejorando 45% respecto a la zafra récord.
- 80% de cumplimiento al programa de regiones zafra 24-25, implementando medición para las regiones agrícolas.

Modelo Supervisión Agrícola:

- Implementación del modelo impactando a 43 supervisores y responsables del área agrícola.
- Reducción del 50% en daños ocasionados por cosecha, mediante estrategia de "cabecero" y geocercas de lotes.
- Optimización del 14% en el costo por hectárea reparada en sistemas de goteo en zafra 24-25.
- Se proyecta una optimización del 33% en la estructura de supervisión en regiones y del 19% en la de calidad agrícola, durante la zafra 24-25.

Aceleración Digital Agrícola:

- Desarrollo de 64 análisis agronómicos en BIOSALC, con el objetivo de eliminar el papel en el registro de información en campo, creando 84 nuevos usuarios y reactivando 40 usuarios inactivos en BIOSALC Mobile.
- Incremento del 134% en utilización de BIOSALC, garantizando el almacenado de datos en el software institucional.
- Análisis y utilización de sensores Crop X y TDR, para el monitoreo de humedad en el suelo y caña de los lotes.
- Diseño e implementaron 16 tableros en Power BI para facilitar la transparencia, gestión y análisis, incluyendo:
 - Modelo de Supervisión, Cumplimiento a Ventanas, Productividad, Programación, Costo / Ha BIOSALC.
 - Operaciones Mecanizadas Goteo, Ventana de Suspensión de Riego, Estrategia de Maduración.

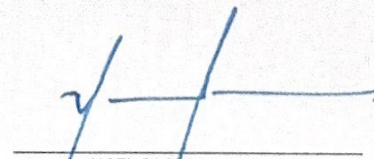
Los beneficios económicos del Proyecto han superado nuestras expectativas, alcanzando un retorno de inversión (ROI) al cierre del proyecto de 0.5 a 1, con una proyección de 6 a 1 a un año de la implementación.

El uso de metodologías ágiles y colaborativas para el diseño de soluciones y la sinergia entre los equipos de ISA y London Consulting Group fueron factores clave de éxito del proyecto, para superar los objetivos planteados dentro del tiempo establecido. Por lo anterior, recomendamos a London Consulting Group como empresa profesional, seria y comprometida para el desarrollo de proyectos de transformación.

Gracias a los buenos resultados del Proyecto InnovISA, la Organización autorizó la continuidad para un nuevo Proyecto en el área de Compras y aprovisionamiento de insumos y servicios.



RICARDO FASQUELLE
DIRECTOR AGROINDUSTRIAL
INGENIO SAN ANTONIO



NOEL SACASA
CEO
INGENIO SAN ANTONIO

Un Equipo con Valores

Trabajo en Equipo • Responsabilidad • Innovación • Liderazgo • Sostenibilidad • Excelencia