

Compañía de Alimentos AVESCA SA, es una de las compañías líder en Bolivia en la producción y comercialización de pollo, embutidos y pre-elaborados tiene en cartera más de 50 productos. Con más de 50 años en Bolivia con la marca IMBA, AVESCA atiende el mercado de Santa Cruz de la Sierra con un total de 9 granjas con capacidad para 1.5 millones de aves, un matadero y fuerza comercial para una faena diaria de 32,000 aves. En septiembre de 2016 se inició en conjunto con London Consulting Group el desarrollo de un proyecto enfocado a la productividad de la crianza del pollo, faena, comercial y planeación. Los Modelos desarrollados y los resultados alcanzados durante el proyecto son:

MODELO AVÍCOLA

- Se implementó el modelo avícola, desarrollando los procesos de engorda de pollo, control de alimento balanceado, puntos críticos de control, sistema de gestión por indicadores, modelos de compensación, re-estructura y modelo de gobierno logrando los siguientes resultados:
 - Reducción del Índice de Conversión Alimenticia en un 4%.
 - Aumento de la capacidad instalada en granja del 11%.
 - Disminución de pollo no apto para faena por tamaño chico en un 37%.
 - Disminución del pollo no apto para consumo por decomiso en un 30%

MODELO COMERCIAL

- Se implementó el modelo comercial, desarrollando los procesos de análisis comercial, plan de visitas, zonificación de rutas, herramientas de venta cruzada, Modelo de Supervisión y Coaching de Ventas. Gestión de Cobranza: herramientas de cobranza, sistema de comisiones y modelo de gobierno, logrando los siguientes resultados:
 - Incremento de ventas brutas en un 17%
 - Incremento en ventas Kg. en un 19%.
 - Incremento en la cantidad de visitas diarias de vendedores en un 17%.
 - Incremento en supervisión activa, cumplimiento plan de visitas 99%.
 - Incremento de rotación de productos por venta cruzada 64%.
 - Incremento en la recaudación de efectivo semanal del 25%
 - Disminución de la cartera vencida 31%

MODELO DE PLANEACIÓN, FAENA Y PRODUCCIÓN DE ALIMENTO BALANCEADO

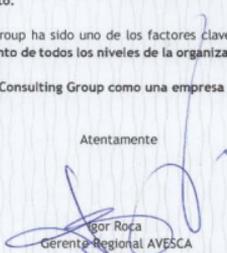
- Se implementó el modelo de planeación, desarrollando los procesos de capacidades y estándares de producción, planeación integral, programación de recojo de pollo y explosión de materiales, logrando los siguientes resultados:
 - Aumento de la utilización de la capacidad instalada incubadora 3%
 - Incremento en la utilización de la capacidad instalada de matadero 20%
 - Mejora en el cumplimiento al requerimiento de peso comercial del 25%
- Se implementó el modelo de productividad en faena y molino de AAB, desarrollando los procesos de disminución de mermas, disminución de segundas, productividad, control y logística de alimento balanceado, logrando los siguientes resultados:
 - Disminución del pollo de segunda en un 45%.
 - Mejora en la merma de faena de un 19%.
 - Disminución de la merma de maíz en un 79%.
 - Mejora en el indicador de entregas a tiempo y completas de alimento a granjas 22%
 - Incremento en la productividad del molino de alimento balanceado 6%
 - Reducción de horas extras en el molino de alimento balanceado 82%

Los beneficios económicos al cierre del proyecto han superado las expectativas iniciales alcanzado un ROI de 3.6 a 1 al cierre del proyecto y ROI proyectado de 8,5 a 1 a un año de cierre del proyecto.

Cabe resaltar la metodología de London Consulting Group ha sido uno de los factores clave para el éxito del proyecto, destacando el manejo del cambio, la gestión hombre a hombre y el involucramiento de todos los niveles de la organización para generar un cambio de cultura en el personal.

Nos permitimos recomendar ampliamente a London Consulting Group como una empresa profesional y enfocada a resultados.

Atentamente


Jorge Roca
Gerente Regional AVESCA