



Cochabamba, Bolivia, 22 de junio de 2017

Certificación

La **Industria Molinera de Alimentos Balanceados, IMBA S.A.** es una empresa avícola que está en el mercado Boliviano por 50 años siendo una de las tres empresas más grandes en el rubro. Tiene una capacidad de granjas de más dos millones cuatrocientos mil aves, una capacidad de faenamiento semanal de más de trescientas cuarenta mil aves y una capacidad de producción de alimentos balanceados de mil quinientas toneladas a la semana.

Durante el periodo de octubre 2016 a junio de 2017 y acompañados por London Consulting Group, hemos desarrollado el proyecto de mejora operativa de **IMBA S.A.**, con el objetivo de potenciar una cultura de medición y enfoque a resultados a través de la optimización de los procesos en las áreas de **Producción Avícola, Comercial, Cobros, Producción de Alimentos Balanceados y Faenamiento de Aves.**

Por la implementación de mejoras en los sistemas de trabajo y gestión pudimos lograr, entre otros, los siguientes resultados:

Producción Avícola:

- Disminución del índice de conversión alimenticia (ICA) en **3.4%**.
- Disminución de la mortalidad de aves en **47.8%**.
- Reducción del **3.9%** del costo de engorde por Kg entregado a matadero del pollo parrillero.

Faenamiento de Aves:

- Reducción de pollo de segunda en planta en un **60%**.
- Reducción de la merma total de faenamiento en un **7%**.
- **15%** de reducción de horas extras de personal de planta de faenamiento.
- Reducción del pollo asfixiado en un **47%**.

Producción de Alimentos Balanceados:

- Control de alimento enviado Vs recibido en granjas de producción logrando **0%** de diferencia.
- Se establecieron controles sobre extracción e introducción de materia prima a los almacenes.

Comercial:

- Aumento en el margen de contribución de productos pre-elaborados en un **8.7%**.
- Aumento del promedio de visitas a clientes en un **19%**.
- Incremento de la venta de Kg de pollo en las regionales de La Paz y El Alto en un **20%**.
- Incremento de venta de productos por venta cruzada en un **7%**.

Cobros:

- Disminución de la cartera vencida mayor a 30 días en un **18%**.
- Incremento en la recaudación semanal en un **5%**.

Al finalizar el proyecto, se han logrado mejoras en las prácticas de trabajo, cambios en la cultura organizacional, contando con un sistema de análisis basado en indicadores de gestión. Al cierre de junio de 2017, se tiene un retorno de **2.7 a 1** sobre la inversión, con base en las mejoras establecidas en la empresa y se proyectan beneficios económicos de **8.6 a 1** a un año posterior a la finalización del proyecto. Por lo anterior, no dudo en recomendar a London Consulting Group como una empresa de consultoría de alto profesionalismo, excelente metodología de trabajo y claro enfoque a resultados.


LIC. JOAQUÍN SILES RIVERA
PRESIDENTE

COCHABAMBA: Av. Segunda entre C. Alexander Fleming y A. Arquímedes s/n, Telf.: (591-4) 4434500, Fax: (591-4) 4434503, Casilla 656
SANTA CRUZ: Parque Industrial - Manzana 17 (P.I. MZ 17), Telf.: (591-3) 3464683, Fax: (591-3) 3116156, Casilla 6333
LA PAZ: C. Puente Villa esq. Ocobaya N° 1487 (Villa Fátima), Telf.: (591-2) 2210913 - 2211307, Fax: (591-2) 2212225
EL ALTO: Av. Franco Valle N° 60 entre calles 2 y 3, Zona 12 de octubre - Teléfono: (591-2) 2829411, Fax: (591-2) 2821634
SUCRE: Calle Tarija N° 62 - Teléfono: 6454574 - Fax: 6912376

www.imba.com.bo