GRUPO INVE
Trabajamos juntos para usted

Guatemala, julio 2025

A quien corresponda:

Grupo INVE forma parte de un grupo empresarial visionario con más de 60 años de historia, presente en los sectores Industrial, Agro, Financiero, Inmobiliario y Comercial. Dentro de este último se encuentran nuestras operaciones en el rubro químico, con atención en Centroamérica y el Caribe, y más de 20 años de experiencia consolidando soluciones técnicas de valor en materias primas, especialidades químicas, ingeniería de alimentos, tratamiento de aguas, inocuidad, métodos rápidos de calidad, dispositivos médicos y servicios de laboratorio acreditados bajo norma ISO/IEC 17025 a través de AnalisaLab.

Durante el periodo de enero a julio de 2025, desarrollamos junto con la firma **London Consulting Group** el **proyecto de transformación Vamos X+,** con el objetivo de fortalecer la estrategia, procesos clave y modelo de gestión en las áreas Comercial, Compras, Logística y Transformación Digital.

El enfoque metodológico de LCG, basado en trabajo colaborativo, metodologías ágiles, liderazgo de cambio y acompañamiento "hombro a hombro", permitió diseñar e implementar soluciones alineadas a nuestra realidad operativa y visión estratégica. Se fortalecieron herramientas de gestión, procesos, roles organizacionales y capacidades digitales. **Los principales logros y resultados por área son:**

COMERCIAL:

- **18%** de incremento en la utilidad de clientes recurrentes.
- **287%** de mejora en conversión de llamadas del equipo de servicio al cliente.
- **311%** de incremento en cumplimiento al plan de visitas.

COMPRAS:

- **4%** de mejora en el ratio de factura de compra vs. costo de venta.
- **14%** de reducción en días de inventario.
- **60%** de reducción en quiebres de inventario.
- **5%** de mejora en el OTIF de proveedores.

LOGÍSTICA:

- **256%** de mejora en el cumplimiento de conteo cíclico.
- **149%** de incremento en cumplimiento del plan de ruta.
- **2%** de mejora en entregas a tiempo y completas (OTIF).

TRANSFORMACIÓN DIGITAL:

- Implementación de modelo de control de gastos y automatización de autorizaciones.
- Aplicativos low-code para la creación de productos en SAP.
- Automatización de estados financieros y reportes clave.
- Integración de datos y desarrollo de reportes unificados de planilla.

Además, se **transformó el modelo de gestión por indicadores**, con tableros de control ejecutivos y predictivos, que hoy permiten una mejor toma de decisiones, mayor accountability y orientación a resultados.

El proyecto concluyó satisfactoriamente en el tiempo acordado, alcanzando un **ROI final de 2.1:1 al cierre** de la implementación, y una **proyección de ROI de 8.2:1** a un año de su conclusión.

Los avances logrados en esta etapa constituyen una base sólida para la siguiente fase de transformación que el Grupo continuará desarrollando en los próximos años. Estamos convencidos de que con el compromiso del talento interno, la claridad estratégica del equipo directivo y el acompañamiento adecuado, podremos consolidar y escalar el valor generado.

Por lo anterior, recomendamos a London Consulting Group como una firma profesional, comprometida y estratégica, capaz de generar valor tangible y sostenible, fortaleciendo capacidades internas y liderando procesos de transformación con alto impacto organizacional y financiero. Confiamos en que continuaremos colaborando juntos en futuras iniciativas clave para el desarrollo de nuestras distintas unidades de negocio.

Director General
Gabriel De La Fuente

ANALISA INGENIERIA VERDE QUISERTEC