AGRO gonzámex.

Ciudad Guzmán, Jalisco. 24 de Febrero de 2023.

Grupo Gonzámex es una compañía líder en el sector agrícola de México que cuenta con varias unidades de negocio. AgroGonzález es una de ellas, dedicada a la producción de aguacate de alta calidad en más de 2,200 hectáreas de cultivo en el sur de Jalisco. Por otro lado, Avo Select es líder en la exportación de Aguacate de primera calidad en los mercados europeo, asiático y americano.

A partir de mayo de 2022 junto a **London Consulting Group (LCG)**, iniciamos la tercera y cuarta fase del proyecto **Innovando Juntos**, orientando estas fases en el desarrollo estratégico, operativo y organizacional, mediante un enfoque colaborativo y digital, centrado en el cliente y el usuario, en donde, continuamos desarrollando el área de Cuarto de Control, mediante la implementación de un **Sistema Digital para la Programación y Reporte de Labores Culturales**, lo que ha permitido aumentar la productividad de mano de obra, maquinaria y equipo, teniendo un control total de las operaciones de Campo, asegurando la rentabilidad del negocio mediante el aumento de la productividad y calidad de los frutos.

Productividad de Mano de Obra, Maquinaria y Equipo:

- Implementación del Modelo de Capacity Plan, digitalizando las operaciones de Campo mediante la gestión del mismo en Monday.com, e implementando herramientas en Microsoft 365 y Microsoft Power Platform como Power Apps, y la conexión de tableros digitales en Power BI, asegurando el 100% del control de las actividades de Labores Culturales en Campo, con una mejora del 14% en la Productividad de Labores Culturales, y con un impacto a 427 colaboradores.
- Diseño e Implementación de una herramienta de Compensación por cumplimiento a objetivos en Microsoft 365 con conexión a tableros digitales en Power BI, impactando 8 p.p. en la productividad de replantes.
- Diseño e Implementación de una herramienta en Microsoft 365 y tableros digitales en Power BI, que permiten asegurar el cumplimiento a los programas de uso de maquinaria interna, conforme a los planes de trabajo de Labores Culturales, y la medición de capacidad instalada, como el cálculo de eficiencias de máquinas y equipo para una correcta distribución y asignación de las mismas, así como la construcción de la matriz de responsabilidades por posición operativa del uso de la maquinaria y equipo.
- Desarrollo e Implementación de un sistema de Monitoreo de Riegos, mediante Power Apps con conexión a tableros digitales en Power BI, para garantizar la medición de los consumos en flujómetros, para hacer un uso eficiente del agua y promover el desarrollo óptimo del cultivo en un total 37 pozos de riegos y permitiendo la certificación de SPRING a AgroGonzámex.
- Desarrollo e Implementación de una herramienta en Microsoft 365 que permite la presupuestación y medición del 100% del consumo total de agroquímicos y fertilizantes en Campo, para los departamentos de Nutrición y Fitosanidad.
- Incremento de 6 p.p. en calidad y 28% en productividad para huertas igual o mayores a 5 años de edad productiva.
- Incremento de 6 p.p. en calidad y 30% en productividad para huertas de 3 a 5 años de edad productiva.

Se Diseño e implementaron sistemas de operación robustos y con excelencia, mediante el uso de metodológías ágiles y plataformas digitales en cada uno de los desarrollos de esta fase. El Retorno a la Inversión contabilizando los cuatro proyectos en campo hasta el momento es de **14.7 a 1 con resultados sostenibles en todas las áreas de nuestra operación de Campo**.

Deseo recomendar ampliamente a **London Consulting Group** por su profesionalismo; así como la metodología de trabajo de punta, colaborativa, digital, con el cliente y el usuario al centro.

Atentamente.

Ignacio González
Director Ejecutivo

Tel. +52 (341) 413 52 33 ext. 101
Km. 3.5 Carretera Cd. Guzmán - Zapotiltic, CP 49000,
Ciudad Guzmán, Jalisco, México