

Ciudad Guzmán, Jalisco. Agosto 2022.

**Grupo Gonzámex** es una compañía que opera varias unidades de negocio en el sector agrícola de México, AgroGonzález que se encarga de la producción de aguacate de primera calidad con más de 2,100 hectáreas de cultivo en el sur de Jalisco, y Avo Select, que es líder en la exportación de Aguacate de primera calidad en los mercados europeo, asiático y americano.

A partir enero del 2022 junto a **London Consulting Group (LCG)**, iniciamos la segunda fase de Transformación Organizacional y Digital del proyecto **Innovando Juntos**, enfocado en la creación del equipo de Cuarto de Control, que es un grupo de especialistas y profesionales, multidisciplinario, entrenados en los conocimientos de administración de proyectos, tecnología de datos y rediseño de procesos. Además, en el departamento de Campo, se consolidó la implementación de la Plataforma Digital de Programación de Labores Culturales, lo que le ha permitido a Grupo Gonzámex tener un mejor control de sus operaciones, mejorar su productividad e incrementar la calidad de sus frutos.

#### **Producción de Aguacate en Campo:**

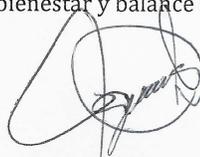
- 63 tableros implementados en *Monday.com*, para los equipos de Labores Culturales, Nutrición y Fitosanidad, con cobertura en más de 2,100 hectáreas.
- 85% de cumplimiento en el nuevo sistema de auditoría de Operaciones de Campo.
- Rediseño del proceso de registro de cosecha, que permite tener el detalle de la producción total de Campo, con un incremento de productividad a la fecha del 22%.
- Incremento de 9% en Calidad de Aguacate categoría de exportación (Cat 1 y 1.5).
- Implementación de un sistema de trabajo de Replante de huertas para mejorar el desarrollo de los árboles pequeños y asegurar su crecimiento, se ha mejorado en 33 p.p. el éxito en el desarrollo de árboles productivos.

#### **Creación de Cuarto de Control:**

- Creación de un área encargada del desarrollo de nuevos proyectos, ejecución de auditorías, gestión de datos y diseño de aplicativos digitales, que busca incrementar la excelencia operativa de la compañía.
- Aumento de 3 p.p. (enero 2022 - julio 2022) en el resultado global de las auditorías de procesos.
- Incremento de 10% en las competencias profesionales del Equipo de Cuarto de Control (enero 2022 vs. julio 2022).
- Mapeo del 100% de las fuentes de datos de los sistemas empresariales *Fitosoft*, *TTS* y *SAP Business ByDesign*.

Con el uso de metodologías ágiles y plataformas digitales, diseñamos e implementamos un sistema de operación robusto y con excelencia. El Retorno a la Inversión hasta el momento es de **2.4 a 1 con resultados sostenibles en todas las áreas de nuestra operación.**

Deseo recomendar ampliamente a **London Consulting Group** por su profesionalismo; así como la metodología de trabajo de punta, colaborativa, digital, con el cliente y el usuario al centro. Hemos aprobado un tercer proyecto enfocado al desarrollo organizacional por competencias, el bienestar y balance de nuestro personal.



Atentamente,

Ignacio González  
Director Ejecutivo