

A quien corresponda:

**QUÍMICA GONCAL** es empresa de Grupo Gonher, líder en la producción y maquila de productos químicos del hogar. Se ha consolidado como un referente en el sector, apoyando a sus clientes a nivel nacional e internacional.

Durante los últimos 8 meses hemos desarrollado con **London Consulting Group** el proyecto **GÉNESIS** con el objetivo de **transformar** nuestros **modelos de trabajo** bajo los siguientes pilares:

- **Alineación Estratégica:** Se definieron las líneas estratégicas del negocio mediante un portafolio de iniciativas orientadas a mejorar la rentabilidad.
- **Excelencia Operativa:** Transformamos nuestros modelos de trabajo sincronizando los procesos comerciales, operativos y de distribución; elevando los objetivos, redefiniendo las estructuras organizacionales, rediseñando los procesos, robusteciendo los KPI's y asegurando un modelo ágil de trabajo.
- **Transformación Digital:** Implementamos tableros digitales con KPI's en tiempo real (*Decision Intelligence*), uso de sensores para control de paros (*IoT*), desarrollo de APPs para la gestión de promotoría y mejor utilización de SAP.
- **Mindset Organizacional:** Implementamos el programa de Growth Management para formar líderes de cambio, esto a través de cursos de liderazgo dirigidos a mandos altos y medios de la organización. Además, desarrollamos el Hub de Innovación para guiar a nuestros líderes en la adopción de proyectos de impacto a través de metodologías ágiles.

La implementación de cada uno de estos procesos nos ha permitido el logro de los objetivos trazados, destacando los siguientes:

### Incremento del 96% el EBITDA de la empresa

- Incremento del 15% el valor de venta, así como un 10% el volumen colocado.
- Incremento del 20% en la eficiencia (OEE) de las líneas de envasado.
- Reducción del 2% el costo de materiales a través del desarrollo colaborativo de proyectos de innovación.

Los mejoras descritas han superado las expectativas iniciales; por lo cual recomendamos ampliamente a **London Consulting Group** como un socio estratégico en el desarrollo de proyectos de mejora y transformación empresarial.

Atentamente



Francisco Romero

Director Ejecutivo Química Goncal