



Marzo, 2016
Houston, Texas

A quien corresponda:

ECOM Agroindustrial Corp. Ltd, con operaciones en 43 países alrededor del mundo, es una empresa líder en el comercio y procesamiento de materias primas especializada en café, algodón y cacao, así como con participación en otros mercados agrícolas.

La División Industrial de Café de ECOM, integra la cadena de suministro de café para nuestros clientes, desde el origen hasta el consumidor final, a través de operaciones de descafeinado, tostado y molido, extracción de soluble, aglomerado, spray dried, liofilizado y empaçado, las cuales están distribuidas en 3 plantas localizadas en Estados Unidos y México.

Durante los meses de septiembre del 2015 a marzo del 2016, realizamos un proyecto con el acompañamiento de **London Consulting Group** (LCG) con el objetivo de diseñar e implementar en la División Industrial de Café el sistema de reporte y seguimiento del presupuesto, integrar el Sistema de Reporte Financiero, y sentar las bases para la estandarización del proceso de Costeo. Se diseñaron herramientas y procesos enfocados a monitorear y analizar los costos de los diferentes procesos y productos para facilitar el diseño e implementación de estrategias operativas y contables enfocadas a la reducción de dichos costos en la División.

Los objetivos del proyecto fueron alcanzados satisfactoriamente, por lo que deseo mencionar algunos de los logros:

Logros:

- Implementación de una estructura de presupuesto estandarizada para las tres Unidades de Negocio de la División Industrial de Café.
- Implementación del proceso de generación del presupuesto con escenarios y análisis de sensibilidad.
- Implementación de un sistema de análisis financiero para el presupuesto de la División.
- Diseño e implementación del proceso de carga del presupuesto financiero de la División al ERP Corporativo.
- Diseño e implementación de un sistema estandarizado de Indicadores Financieros, Comerciales y Operativos a nivel Ejecutivo para cada una de las Unidades de Negocio de la División.
- Implementación de un sistema estandarizado de seguimiento y evaluación de los resultados financieros de cada una de las Unidades de Negocio de la División contra el presupuesto.
- Diseño e implementación de un sistema de análisis basado en razones financieras de la División.
- Diseño e implementación de un sistema de localización de activos fijos.
- Implementación de un sistema de reporte de mermas de material de empaque.
- Implementación de una herramienta de reporte y análisis de costos por proceso y tipo de producto.

Para la División Industrial de Café, estos logros han tenido un impacto positivo en la estandarización de la información financiera, lo cual ha dado lugar a una mayor integración y sinergia de las unidades de negocio, facilitando así la toma de decisiones estratégicas.

Después de trabajar más de dos años en conjunto podemos recomendar ampliamente a London Consulting Group como una empresa efectiva en la implementación de procesos de reporte y gestión financiera. Finalmente, deseamos elogiar a cada uno de los miembros de LCG, empezando por su profesionalismo, actitud y compromiso, el conocimiento de su metodología y su enfoque orientado a los resultados.

Atentamente,


Pedro Tabares
Managing Director


Jorge Esteve
President