

Guatemala – 8 Septiembre 2017

A quien corresponda:

Corporación TAK es una empresa Guatemalteca con una trayectoria de más de 30 años, que se dedica a la producción y comercialización de Follajes de Corte. Cuenta con socios estratégicos a nivel mundial en los mercados de Europa, Japón y Estados Unidos; siendo líder en la exportación a nivel Latino América.

Durante el periodo comprendido entre Marzo y Septiembre 2017, desarrollamos en conjunto con la firma **London Consulting Group** el **Proyecto TAK ADVANCE**, con el objetivo de optimizar los principales procesos, sistemas de gestión y herramientas de trabajo, en las áreas de Producción Agrícola y Compras.

El manejo del cambio, la metodología aplicada y transferida en las diferentes fases del proyecto, el método de implementación "hombro a hombro", y el desarrollo de habilidades gerenciales a través de un coach de habilidades blandas, fueron de utilidad para nuestro negocio y los resultados obtenidos, de los cuáles resaltamos:

PRODUCCIÓN AGRICOLA:

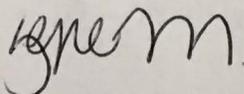
- Incremento de un **31%** en la productividad general de mano de obra en producción.
- Disminución de un **12.5%** en los jornales utilizados por acre en las fincas.
- Incremento de un **4.5%** en la productividad de bonches vendidos por acre.
- Incremento en la productividad de mano de obra en las principales labores en campo como Fumigación (**16%**), Control de Plagas (**18%**), Clasificación (**22%**), Boncheo (**24%**), Corte (**31%**) y Postcosecha (**24%**).
- Coordinación y desarrollo de plataforma de indicadores en el Sistema TAK, con ambiente WEB y aplicaciones móviles para las tareas de supervisión y control en las operaciones.

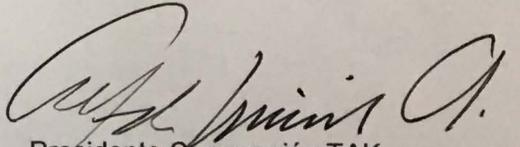
NEGOCIACIÓN Y COMPRAS:

- Incremento de un **72%** en el nivel de servicio de los proveedores.
- Disminución de un **86%** del tiempo de autorización de las órdenes de compra.
- Disminución de un **64%** del tiempo de envío de las órdenes de compra a los proveedores.
- Disminución de un **25%** del inventario obsoleto con más de 2 años sin movimiento.
- Reducción de un **10.7%** del costo de los principales insumos como fertilizantes, pesticidas y bolsa, por la consolidación de necesidades, estandarización de insumos y mejores negociaciones.
- Implementación de herramientas y tablero de indicadores dentro del Sistema TAK, fortaleciendo el análisis y gestión de los principales indicadores de control.

El Proyecto concluyó satisfactoriamente en el tiempo acordado, obteniendo un ROI de 0.8 : 1 al termino del proyecto y una proyección ROI de 3.3 : 1 a un año de haber concluido la fase de implementación.

Por lo anterior, nos es grato recomendar a London Consulting Group como una firma profesional y comprometida, que contribuye al cambio cultural mediante la implementación hombro a hombro y a la obtención de resultados tangibles de manera sostenible.


CFO
Andrés Sepe


Presidente Corporación TAK.
Alfredo Mirón