



A quien corresponda:

Compañía de Desarrollo y de Industrialización de Productos Primarios SA (CODIPSA), nace como alternativa de generación de ingresos, para las familias de agricultores situadas en áreas de menor desarrollo económico de Paraguay, mediante la producción y comercialización de almidón de mandioca.

A partir de junio 2021 a enero 2022, desarrollamos en conjunto con London Consulting Group el proyecto de Planeación Estratégica 2022-2025, a través del cual se definieron las estrategias y plan de trabajo alineados hacia una misma dirección de crecimiento y mejora continua de CODIPSA.

Para el desarrollo de este proceso aprovechamos la inteligencia colectiva del equipo estratégico CODIPSA en la definición de la visión CODIPSA 2025 soportada por 3 pilares estratégicos que ayudarán a cimentar la base del crecimiento en los siguientes 4 años.

Las iniciativas sobre las cuales se desarrolló esta metodología son las siguientes:

- 4 talleres FODA en los cuales se identificaron las Fortalezas, Debilidades, Amenazas y Oportunidades.
- 2 horas semanales de seguimiento en el avance de la construcción del plan estratégico.
- Evento definición Plan Estratégico 2025.
- Construcción del Plan Estratégico 2025 la cual se resume en: 3 pilares estratégicos, 9 ejes estratégicos, 60 actividades clave y 149 acciones específicas
- Entrega de los siguientes documentos:
  - Documento Plan Estratégico 2022-2025 (Word)
  - Resumen Plan Estratégico 2022-2025 (Power Point)
  - Matriz de despliegue con los 3 pilares estratégicos, especificando eje estratégico, actividad clave para cada uno, responsable e indicadores (Excel)
  - One Page

En este sentido, queremos reconocer el compromiso y profesionalismo mostrado por el personal de London Consulting Group, que se conjugó con la experiencia del personal de CODIPSA, para la obtención de estos resultados. Por lo anterior extendemos nuestra recomendación sobre los servicios recibidos y ratificamos la satisfacción por los logros obtenidos.



---

**Hans Theodor Regier**  
**DIRECTOR EJECUTIVO CODIPSA**



A quien corresponda:

Compañía de Desarrollo y de Industrialización de Productos Primarios SA (CODIPSA), nace como alternativa de generación de ingresos, para las familias de agricultores situadas en áreas de menor desarrollo económico de Paraguay, mediante la producción y comercialización de almidón de mandioca.

A partir de Noviembre de 2018 a Octubre 2019, desarrollamos en conjunto con London Consulting Group el proyecto "JOAJU, Juntos", el cual abarcó los siguientes módulos:

- Comercial (exportaciones y venta local).
- Operaciones (Proyecciones, Acopio de materia prima, logística, compras).
- Producción y Mantenimiento, en las cuatro (4) plantas de producción.

Durante este proyecto se redefinió el modelo de negocio de la empresa, se alinearon objetivos, implementándose un sistema de trabajo enfocado a la mejora continua, y se reestructuraron las diferentes áreas, permitiendo obtener los siguientes resultados:

#### Planeación:

- Diseño de herramienta de proyecciones, fortaleciendo el desarrollo de escenarios para la toma de decisiones.

#### Comercial:

- Incremento de 5.2% toneladas por venta a clientes nuevos en venta local.
- 0.5 puntos porcentuales de incremento de participación de market share global.

#### Operaciones:

- Estructura del área de operaciones.
- Reducción de 1.3% por concepto de renegociación de los gastos de fletes.

#### Producción

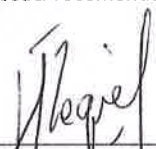
- Incremento de la eficiencia de rendimiento de extracción en 3 puntos porcentuales.

#### Sistema de Información

- Desarrollo de portal de indicadores sobre Power BI, como herramienta de control de la gestión

EL proyecto ha concluido exitosamente con un **ROI de 0.58 a 1** a la fecha y un **ROI proyectado a 12 meses de concluido el proyecto de 1.4 a 1**. Adicional a los resultados cuantitativos, nuestros colaboradores han sido parte de este cambio cultural, han adoptado nuevas prácticas, afianzando competencias y adoptando una metodología sostenible para alcanzar nuevos objetivos en el futuro.

En este sentido, queremos reconocer el compromiso y profesionalismo mostrado por el personal de London Consulting Group, que se conjugó con la experiencia del personal de Codipsa, para la obtención de estos resultados. Por lo anterior extendemos nuestra recomendación sobre los servicios recibidos y ratificamos la satisfacción por los logros obtenidos.

  
\_\_\_\_\_  
**Hans Theodor Regier**  
**DIRECTOR EJECUTIVO CODIPSA**