



# CAMPO PABLO BORQUEZ S.A. DE C.V.

**MATRIZ:**  
AV. SAN ALBERTO SUR No. 28-B  
COL. SAN ALBERTO, TEL.:01 (637)372-35-35  
83680 H. CABORCA, SONORA, MEXICO.

**SUCURSAL:**  
5 DE FEBRERO NORTE NO. 410  
ENTRE MORELOS Y YAQUI COL. ZONA NORTE I  
TELEFONO 01 (644) 413-83-32  
85010 CD. OBREGON SONORA MEXICO.

**R.F.C.:** CPB-000703-267

Ciudad Obregón, Sonora. Agosto del 2021

**Campos Bórquez** es un productor y distribuidor líder del sector agrícola mexicano en el estado de Sonora, siendo proveedor premium de alimentos frescos y orgánicos de alta calidad y distinguiéndose por ser pionero en el desarrollo de nuevos cultivos en las regiones donde se encuentra.

Entre sus productos destacan uva de mesa, espárrago, aguacate, apio, coliflor y brócoli.

Por medio de la presente deseamos expresar nuestra entera satisfacción y recomendar la firma **London Consulting Group** por los resultados obtenidos en el proyecto "CBMejora", en el cual, a través de metodologías ágiles, herramientas colaborativas y un alto enfoque en digitalización, se realizaron las siguientes actividades:

- Diseño y formalización de la *Estructura Organizacional* definiendo tramos de control, jerarquías, funciones, responsabilidades e indicadores a las posiciones de liderazgo.
- Implementación del *modelo de programación* de toda la cadena productiva (Actividades Culturales, Cosecha, Empaque, Almacenes, Embarques y Compras) a través de la herramienta de visualización y gestión en Tableau.
- Implementación del *modelo de campo* mediante la App "Xitoga" que se diseñó e implementó para campo, involucrando al personal en la captura de información, visualización y gestión de indicadores de productividad.
- Implementación del *modelo de empaque* mediante el App "Nitamachiwua" que se diseñó e implementó para empaque y embarque de producto terminado, permitiendo la generación y gestión de indicadores en tiempo real.
- *Modelo de gestión* basado en la creación y desarrollo de indicadores mediante el uso de Apps, Tableau y Google.

Algunos de los resultados principales del proyecto son:

## Incremento del EBITDA en un 30%

- **Labores Culturales:**
  - Incremento de productividad de 28% en jornales por hectárea en Espárrago.
  - Incremento de productividad de 5% en jornales por hectárea en Apio.
  - Incremento de productividad de 16% en jornales por hectárea en Uva.
- **Cosecha:**
  - Incremento de productividad de 29% de cajas cosechadas por jornal en Uva y 28% en Espárrago.
  - Reducción de 48% en sobrepeso de producto cosechado y empacado en uva.
  - Reducción del 41% de la merma por daño mecánico en la cosecha de espárrago y hortalizas.
  - Incremento de 11% en peso de cajas de campo que llegan a la planta de empaque de espárrago.
- **Planta de Empaque:**
  - Incremento de eficiencia de 77% en las líneas de empaque.
  - Incremento de eficiencia de 41% en las líneas de embolsado.
  - Reducción de 33% de sobrepeso de producto empacado en planta de espárrago.
- **Áreas de soporte a la operación:**
  - Incremento de 11% en la ocupación de trailers.
  - Implementación de proceso de autorización de carga de combustible mediante códigos QR logrando reducción del 5% en consumo de combustible por Kilómetro.
  - Reducción del 13% de precios en productos negociados con top 10 de proveedores.
  - Reducción del 75% en los tiempos de generación de nómina en la cosecha de uva.

Se implementó con éxito el programa **Liderazgo Ágil**. Vemos en nuestros colaboradores una nueva forma de pensar e involucrarse en las mejoras que necesita la organización.

London les ha proporcionado herramientas colaborativas y metodologías ágiles que les ayudó a innovar y conseguir resultados en los proyectos que se plantearon en el Hub de Innovación.

El liderazgo en Campos Borquez ahora está más enfocado en acompañar a Nuestros Colaboradores a su desarrollo y procurar su bienestar.

El proyecto concluyó exitosamente en el tiempo acordado, generando un retorno de la inversión ejecutado de **2.4 a 1**, con una proyección a 12 meses de **6.2 a 1**, sobrepasando la expectativa inicial, gracias al trabajo profesional realizado en conjunto entre el personal de Campos Borquez y de London Consulting Group.

Atentamente

Pablo Borquez Almada  
Presidente

Sergio Bórquez Schwarzbeck  
Vicepresidente