BIOTECNOLOGIA EN AGROALIMENTOS SPR DE RL DE CV
CALLE SCHUBERT N. 1
COL. LAS DELICIAS C.P. 59660
ZAMORA MICHOACAN
TEL 01 351 520 70 75

Zamora de Hidalgo, Michoacán, diciembre 2023

Biotecnología en Agroalimentos SPR de RL de CV es una empresa familiar orgullosamente mexicana que se constituyó en el Valle de Zamora, siendo una de las principales empresas agrícolas del país y productor de Berries del mismo.

Su operación se centra en la producción de Fresa, Zarzamora, Frambuesa y Arándano teniendo más de 250 hectáreas productivas, en las cuales se da empleo a más de 2,500 colaboradores en campos del Valle de Zamora y en la Región de Lagunillas, Michoacán.

Los productos de **Biotecnología en Agroalimentos SPR de RL de CV** son conocidos por su calidad de exportación a mercados internacionales. Además de llevar a cabo la agricultura sustentable, fomentando el respeto por la vida y la naturaleza. Con más de **15 años** de experiencia, **Biotecnología en Agroalimentos SPR de RL de CV** es una de las mejores empresas agrícolas del ramo.

Por medio de la presente deseamos expresar nuestra entera satisfacción y recomendar la firma **London Consulting Group** por los resultados obtenidos en el proyecto **"BIO-EVOLUCIÓN"** mismo que fue desarrollado de mayo 2023 a diciembre 2023 y en el cuál a través del uso de metodologías ágiles, herramientas colaborativas, SaaS como Monday y un enfoque en digitalización, se realizaron las siguientes actividades:

- **Diseño**, **formalización** e **implementación** de la **Estructura Organizacional** definiendo tramos de control, jerarquías, funciones, responsabilidades e indicadores a las posiciones de liderazgo.
- **Diseño** e **implementación** de **modelos** en las áreas de **producción** y **abastecimiento**.
- **Implementación** de **modelo** de **gestión** basado en la generación y **gestión** de **indicadores** en la empresa, soportado por **Tableros** en **Power BI** (**Business Intelligence**).
- **Implementación** del **modelo** de **gobierno** en las **áreas** que permite la **toma** de **decisiones** basadas en la **analítica** de **datos, dashboard** de **indicadores** en **Power BI** y **gestionados** en **reuniones** de **trabajo efectivas.**
- Implementación con éxito del programa **Liderazgo Ágil y Aceleradores de Liderazgo**, brindando a los colaboradores una nueva forma de pensar para la generación de mejoras que requiere la compañía.

Los principales resultados del proyecto son:

Producción

- Cumplimiento del **63%** al Plan Anual de Labores Culturales Críticas.
- Cumplimiento del **82%** al Plan Semanal de Labores Culturales.
- Incremento del **66%** en productividad de las Labores Culturales Críticas (Repela, Raigón, Trineo, Desflore, etc.).
- Cumplimiento del **57%** promedio al Plan Anual de Nutrición.
- Cumplimiento del **40%** promedio al Plan Anual de Fitosanidad.
- Transformación Digital de la Unidad de Negocio a través de herramientas para planificación de labores (Monday), formularios digitales de captura de información desde campo (Microsoft Forms) y alineados con Reportes Ejecutivos y KPIS basados en PowerBI.

Cadena de Abastecimiento:

- Reducción del **7.5%** en el monto de compra.
- Reducción del **16%** del inventario baja rotación y productos caducados.
- Cumplimiento del OTIF de proveedores del **98%** Zona Baja y **100%** en Zona Alta.

El proyecto concluyó exitosamente generando un retorno de la inversión ejecutado de **5 a 1**, con una proyección a 12 meses de **10 a 1**, sobrepasando la expectativa inicial, gracias al trabajo profesional realizado en conjunto entre el personal de **Biotegro** y **London Consulting Group**.

Atentamente,

Rogelio Morales Fernández
Director General