



# BECKTEL, S.A. DE C.V.

ESCAPE No. 5 COL. ALCE BLANCO  
NAUCALPAN DE JUAREZ, MEXICO C.P. 53370  
TELS. 5576 6277, 5576 5411  
FAX 5576 0436

Naucalpan, Edo de México. Noviembre, 2012

A quien corresponda:

Becktel es una empresa líder en la fabricación de telas así como en la confección y comercialización de prendas para el mercado nacional e internacional. Como parte fundamental de nuestro plan estratégico, este año hemos desarrollado en conjunto con London Consulting Group la **reingeniería** de las áreas de **Administración, Recursos Humanos y Mejora Continua** través de la **Fase 2 del Proyecto: "Tejamos el éxito hoy siempre"**.

El equipo de London CG en conjunto con nuestro personal diseñó e implementó los siguientes Modelos:

- Modelo de **Generación y Control** de Presupuestos de Gastos
- Modelo de **Costeo de Tela y Prendas**
- Modelo de **Análisis de Rentabilidad** de Pedidos
- Modelo de **Indicadores Financieros** de la empresa
- Modelo de **Compras de Químicos y Colorantes**
- Modelo de **Reclutamiento** y Selección de Personal
- Modelo de **Administración de personal** (Reglamento Interno, Boletín, Manual de Inducción)
- **Portafolio de proyectos** para el siguiente semestre del 2013 a cargo de Mejora Continua


Algunos de los principales resultados obtenidos son:


- Incremento en **Margen EBITDA** por gestión de rentabilidad de pedidos y optimización de Costos y Gastos de fabricación en **promedio un 60%**.
- **Reducción** adicional a la Fase 1 en el **Costo Químicos** por kg entregado en un **9%**
- **Reducción** adicional a la Fase 1 en el **Gasto de fabricación** por kg entregado en un **17%**
- **Reducción** adicional a la Fase 1 en **Costo de Nómina** por optimización de plantilla **5%**

En esta Fase 2, los beneficios económicos adicionales a la Fase 1 han superado nuestras expectativas, alcanzando al término del proyecto, un **ROI 0.90 a 1** y un Retorno Anualizado de **2.87 a 1**.

Igualmente cabe destacar la metodología y profesionalismo del equipo del London CG, quienes lograron una identificación plena con la operación del negocio y con todo el personal de Becktel, sembrando una cultura orientada a resultados en todos los niveles de la organización.

Atentamente,

  
Sergio Becker Milstein  
Director General

  
Mario Becker Milstein  
Director de Operaciones