

A quien corresponda:

Ganadera Santa Elena es una empresa líder en el mercado peruano, de Enero a Agosto de 2014 desarrollamos en conjunto con London Consulting Group el proyecto denominado Éxito Trabajando Juntos, el cual abarcó las áreas de Planeamiento, Costos y Granjas de Pollos de Engorde. Durante este proyecto se alinearon los sistemas de trabajo a nuestros objetivos. Se diseñó e implementó el sistema de trabajo que permite gestionar los resultados de las áreas.

Los principales resultados que hemos obtenido al la fecha por la implementación de los sistemas de trabajo son:

Granjas de Pollos de Engorde:

- Reducción de la mortalidad de las aves: 21%
- Incremento de la eficiencia productiva: 8.7%
- Incremento de la Ganancia Ave Día: 9%
- Desarrollo de los contratos para granjas integradas.
- Implementación del modelo de Coaching en granjas.

Planeamiento:

- Elaboración de la herramienta de Planificación de Operaciones.
- Elaboración de la herramienta de planificación de alimento y transporte.
- Aumento de la productividad de planta en un: 3.8%
- Establecimiento del sistema de alertas para identificar la capacidad requerida en las operaciones.

Costos:

- Modelo de elaboración del presupuesto anual.
- Definición de la estructura de costos para las operaciones.
- Soprote en la elección del nuevo ERP.

Nos complace decir que hoy, al termino del proyecto , **hemos alcanzado un retorno sobre la inversión de 1.43 a 1**, y esperamos obtener un **retorno de 7.08 a 1**, a un año de haber terminado el proyecto. Queremos reconocer el compromiso y profesionalismo mostrado por el personal de London Consulting Group, así como la efectividad del trabajo realizado en conjunto con el personal de Ganadera Santa Elena, sin lo cual no hubiera sido posible alcanzar los objetivos del proyecto.

Atentamente:

Rafael Valdez Bernos
Gerente General